



## 臉皮要厚 心思要細

人生總有很多的關卡待突破！  
公司也有很多的關卡等著我們！  
百尺竿頭，如何再進一步？  
什麼才是突破關卡，再進一步的心靈鑑匙？

### 心靈鑰匙

能走到百尺竿頭，表示我們經歷了努力、奮鬥、向上、掙扎…，成功已近在咫尺，就像邦泰公司，歷經一年半的勵精圖治，已經有令人欣慰的進展，業績內容已更有競爭力，毛利率也已提昇，但有些很有競爭力的研發，卻還沒能椿椿入袋，原因一定很多，但兩帖心靈雞湯，卻常常是我突破瓶頸的良藥，特別在這裡跟大家分享！

### =臉皮要厚=

唸書時，每次月考完我總會檢討改進，練就了一套套領先群倫的考試方法；人生的每個階段，我總會頻頻回首，反省再反省，獨創了一招招通往成功大道的功夫！曾經有位我的老師告訴我：「從你身上，我看到了所有成功者的特質」，其實這是別人看到的表面，我很清楚，臉皮夠厚，才是我的致勝利器。我很年輕就學會了。厚臉皮讓我不再消耗時間在等待，不用拐彎抹角，讓我有更多的時間發現問題、解決問題，成功自然就越來越近。

### 成功的呼喚

厚臉皮，並不是沒有羞恥心，而是內心深層對成功的無限渴望，對一個志向遠大的人來說，所有的困難、險阻、挫折…，都只是人生小小的漣漪，厚臉皮在成功的呼喚下，給了他們堅定的決心與勇氣，成了無堅不摧的勇士。

### =心思要細=

臉皮厚，讓我們可以輕易拿到入門票，但成功卻必須有更細的心思！臉是表，心是裡，表裡合一，才能所向無敵！每件事、每樁生意，都有它的時空背景與現實困境，成功不會憑空從天而降，我們必須非常細心的觀察、了解、研究…，所有相關的人、事、環境…，研擬相關的策略。

心思要細，除了觀察研究仔細，進擊的策略更要仔細，要針對各種情況，模擬出計劃A、計劃B、C…，每個計劃所衍生的後續、再後續…的問題，都要精密設計，如此心細，才是成功的保障。

### 反覆修練 止於至善

臉皮厚，讓人覺得魯莽無理，必須修練到“厚而無形”，讓人不會感覺到你臉皮很厚、行事粗糙，才是臻境；細心思，讓人覺得工於心計，必須修練到“細而無覺”，讓人覺得一切都是自自然然、沒有心機，才算正果。

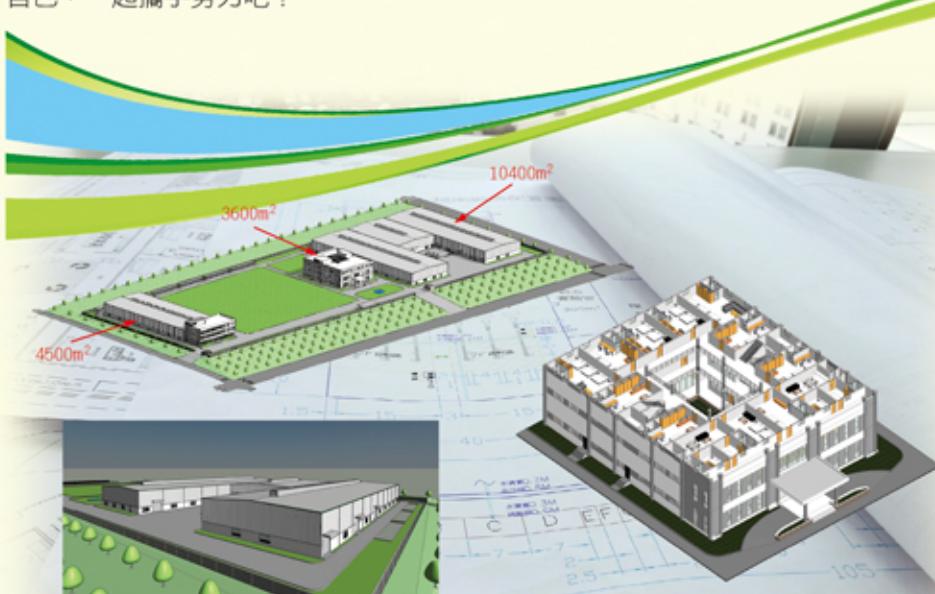
### 找個理由 再做一次

臉厚心細並不能保證一次就能成功，常常需要找個理由再做一次，一次再一次，無所懼、不遲疑，用最大膽的態度，去接觸客戶、觀察客戶要用最細膩的心思，來面對客戶、服務客戶，業績就不請自來了！

### 與邦泰人共勉

邦泰已走在成功的道路上，百尺竿頭，要更上層樓。請大家臉皮再厚一點，心思再細一點，厚而無形，細而無覺，凡事找個理由再做一次。

今年就進補這兩帖心靈雞湯—『臉皮要夠厚，心思要夠細』，大家都時時提醒自己，一起攜手努力吧！



越南邦泰廠區3D圖

~與邦泰人共勉之~

董事長 沈茂根



■ 董事長與總經理要為邦泰承接企業永續發展的活水

## 周雖舊邦 其命維新

《詩經·大雅·文王》：  
「文王在上，於昭於天。周雖舊邦，其命維新。」

總經理 余有發

對一家現代企業而言，如果不懂得保持革新的動能，也許只要十年光景，就足以累積出嚴重沉疴，危及公司的生存發展。邦泰，創立超過30年，過去一直在變與不變之間掙扎，直到最近的三年裡，透過不斷注入的『改變』，力圖將失去活水的舊邦泰回春，至今雖已有些許成果，但我們要走的路卻總還差那最後的一哩。

### 期待堅強的老幹新枝

每年的尾牙，公司都會有許多位服務滿15年、20年，甚至25年的資深員工接受表揚。這都是邦泰最珍貴難得的資產，但相對的，如果資深員工倚老賣老，觀望守舊，不學習新觀念、不接受新改變、不調整新思維、不展現新作為，最珍貴的資產將成為負債；反之，邦泰就能夠擁有最堅強的老幹新枝，用充滿自信能力的完整團隊，走過最後的一哩路！

### 革新第一要務，由『人』的改變開始

不守舊，才會有新契機，革新第一要務就要由『人』開始！

最近看到董事長分享的一支BMW的影片中，整條汽車生產線超過95%製程，都已經交由機器人(手)精準組裝，大家除了驚訝無懈可擊的準確度與品質效率，感嘆人力將被大幅取代的危機外，是否想到，已經100年歷史，引領全球汽車頂尖工藝之一的BMW，都唯恐喪失機先，已默默在進行生產革命，來維繫品牌下一個百年命脈。革新不是要把人革除，是要藉由人的改變，把阻礙公司前進的舊習與框架，全部移除。

### 從人到產業，不再沿襲守舊

從人到產業，邦泰都不能再沿襲守舊。複材方面要珍惜這幾年的成長基礎，繼續在產業策略及業務策略上進步改變，才能真的穩固發展。器材方面，過去的邦泰器材幾乎等於釘鞋大底的器材，我們自詡於前20年的成功經驗，卻進退失據後面10年的變遷。未來，我們將不再是侷限在釘鞋大底的企業，要用新的思維與格局，特別在越南邦泰建廠完工後，讓邦泰器材改變成為製鞋的器材。最近三年，看到複材的明顯改變，已從過去倚重BB彈等低價產業，成功發展至高值化的汽車材料，讓邦泰更具業界競爭力。當然公司還有很多可以進步的空間，需要再繼續加油。

### 讓邦泰如新，面向下一個30年

『苟日新、日日新、又日新』，革新是邦泰破繭的唯一法門，過程中需要所有願意改變與學習的人一起加入。周雖舊邦，其命維新，從2016年起，請一起來努力，讓30年的邦泰能真正如新，成功面向下一個30年！

## 越南邦泰責任有限公司【專欄報導】

### 現代機能・國際視野・綠意大器・人性關懷

ALL NEW VietNam Pontex Polyblend Co.,Ltd.

本公司越南廠區的興建工程，在董事長親自指揮下，由台、越專業設計師共同操刀，與建廠小組許鴻興協理、劉萬慶副理等人密切配合下，完成了整體規劃設計，並在3月中旬順利進行地質鑽探，第一期工程，預定於四月份破土動工，將包含位於基地中間位置的綜合辦公大樓、整合器材一廠與複材廠的匱字型大廠房，以及位處於基地最左側的器材二廠，共三大主體建築，建物面積超過1萬8千平方米，從3D立體圖中，可清楚看出整個廠區的大器配置，預留的大片方正綠地，將做為未來第二期擴廠使用。越南邦泰是本公司翻轉未來的最重要計劃，廠區規劃著眼於企業永續發展需求，優先考量生產營運的高效益機能，在董事長力求合理營建成本前提下，將興建出讓所有客戶讚賞，可以安心、放心交付訂單的最高規格基地。。

2016年底，敬請大家拭目以待！ALL NEW VietNam Pontex Polyblend Co.,Ltd.

## 邦泰器材的國際驕傲系列報導

### ANTA 安踏兒童足球鞋系列

本公司東莞長明廠，近二十年來承接來自總公司為NIKE等國際品牌訂單的生產歷練，累積出卓越的自主開發技術，特別在足球鞋款大底，獲得中國大陸多家主力運動品牌的肯定，在近幾年中國足球運動已提升至國家戰略層次的推波下，陸續為多款暢銷鞋款代工生產，其中一款ANTA品牌的兒童足球鞋，更是配合政策，為足球運動向下紮根的重要產出。

本項兒童鞋款採用TPU輕質耐磨大底，藉由橡膠分佈點的設計，達到防滑功能，可適用於人工草皮球場使用。此外整個鞋型楦頭，特別模擬赤足的感覺開發，搭配強化的TPU中底，帶給穿著者享受如同打赤腳在草地上奔跑般的貼合與舒適！邦泰器材，從設計端到生產端，從台灣到大陸，再到未來的越南，各廠均會密切分工合作，用嚴格的品管製程，以國際級優越的生產能力，與全球知名品牌一起邁步並進！



本公司為迎接猴年到來，今年特以「鴻福齊天」為主題，邀請邦泰的董監事、客戶、廠商及銀行貴賓，在1/23(六)攜手大里仁愛牙醫團隊，設宴在富麗堂皇的台中葳格國際會議中心，席開45桌，再次合辦年終尾牙盛會。

今年尾牙，雖逢最強寒流來襲，來自四方的大小賓客們個個踴躍出席，在會場入口處，有邦泰最美麗的工作人員，為每位來賓親切戴上應景的LED喜猴頭飾，整個場內熱度更是直飆破表。

今年的節目安排更勝往年，特別商請到考取台中市街頭人的愛啓兒樂團，用足以震動山巒的非洲鼓聲，為晚會隆重開場；逗趣的吃人汽球魔術，大大滿足了整場小朋友快樂的夜晚，



### 送羊迎猴-長明廠尾牙宴

本公司東莞長明廠於2016年1月18日，在大嶺山帝京酒店舉辦2015年尾牙晚宴，董事長及總經理均偕同夫人出席，親自犒賞長明同仁一年辛勞，並提前恭賀大家新春佳節愉快。在長明曾參必總經理規畫下，當天在廠內還舉行了一場小型的運動會，除了同仁的趣味競賽外，幾位長官及夫人也一起下場進行百米競賽，個個氣喘吁吁，卻也笑果十足！



邦泰三巨頭



尾牙晚宴合照



長官與夫人-百米競賽



踩汽球比賽



### 名人·嘉言

邦泰園地自105年度開始，新闢『名人·嘉言』，概分為企業管理篇及人生管理篇內容，每期精選包含國內外知名企業家、管理大師、教育學者家、各界名人等，具有啟發性及勵志性的短句，提供所有邦泰園地的閱讀者，在事業職場及人生旅程中，不同的觀摩與思考。

感謝柯宗煌醫師「人生箴言」及孫楨文醫師「藝文走廊」專欄，對本刊物發行以來的鼎力協助，未來將改採不定期刊載，繼續分享兩位大師精湛文采！

#### 企業管理篇

- 在快速成長的企業中，領袖應該要多一點霸氣。  
—郭台銘(鴻海)
- 一個公司要發展迅速，得力於聘用好的人才，尤其是需要聰明的人才。  
—比爾·蓋茨(微軟創辦人)
- 將合適的人請上車，將不合適的人請下車。  
—詹姆斯·柯林斯(美國管理學大師)
- 用人不在於如何減少人的短處，而在於如何發揮人的長處。  
—彼得·杜拉克(現代管理學之父)
- 用他、就要信任他；不信任他，就不要用他。  
—松下幸之助(日本經營之神)
- 可持續競爭的惟一優勢，來自於超過競爭對手的創新能力。  
—詹姆斯·莫爾斯(美國管理顧問大師)
- 惟一持久的競爭優勢，就是比你的競爭對手學習得更快的能力。  
—德·格斯(荷蘭殼牌石油公司)
- 新經濟時代，不是大魚吃小魚，而是快魚吃慢魚。  
—錢伯斯(美國思科公司CEO)
- 把每一件簡單的事做好，就不簡單；把每一件平凡的事做好，就不平凡。  
—張瑞敏(中國海爾公司CEO)
- 三流的點子加上一流的執行力，永遠比一流的點子加上三流的執行力更好。  
—孫正義(日本軟銀董事長)

## Pontex複合材料明星產品推薦系列報導

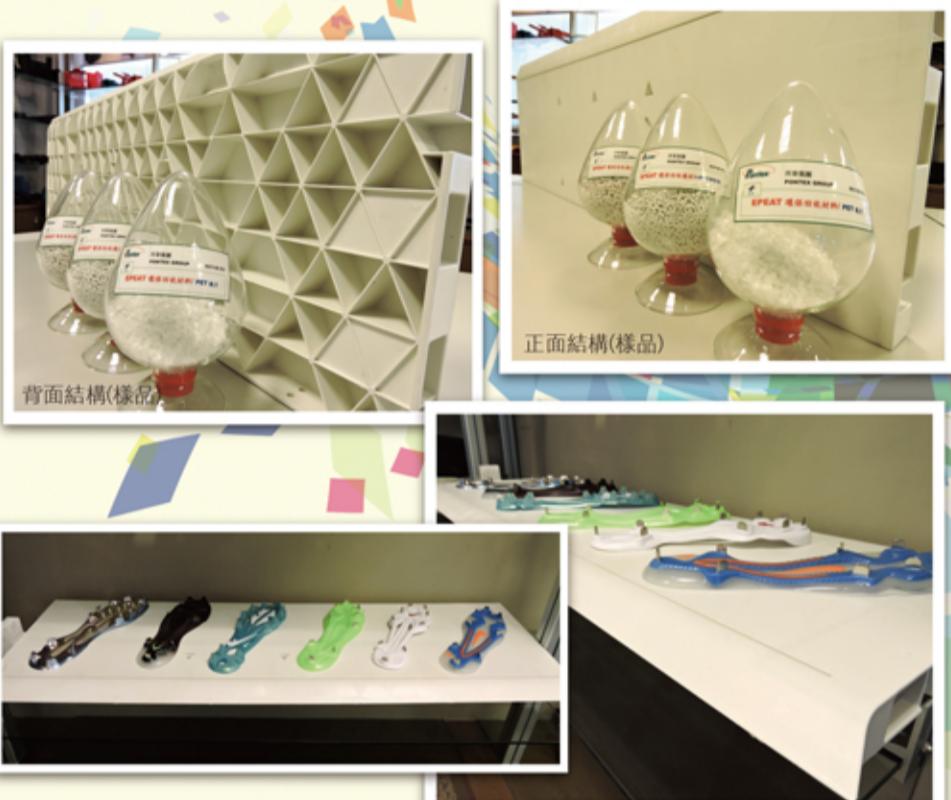
### r-PET-TFB5020G 環保回收材料系列

本公司綠寶高值化複合材料中，針對全世界環保議題概念，以回收PET再利用為題材發展r-PET產品系列，其中為NIKE量身打造的TFB5020，已正式成為NIKE製造展示層板的最新選用材料，未來在NIKE世界各地的展示活動中，將成為搭載一雙雙頂尖球鞋的展場利器。

NIKE不僅與本公司在器材產業有長期的密切合作，此次在複合材料上，藉由其全球第一大運動品牌的肯定，對邦泰長期耕耘環保回收材料上，更形如虎添翼！

TFB5020G系列，是本公司首次跨足傢具類產品用料，經由加纖改質，具有平整、尺寸安定等生產優勢，同時具備防火配方設計，加上本公司超越同業的獨到配色能力，可直接為客戶從原料端完成顏色設定，省去後段噴塗的風險與重工浪費。

**新材料、新思維，邦泰複材團隊，持續精益求精，  
為產業創新，為地球環保盡力、盡心！**



#### 家有喜事

### 恭賀本公司監察人顏士程校長創辦愛因斯坦國小落成大典

--愛因斯坦國小要讓孩子在英語環境中自然學習，為國家社會培育未來領袖

本公司現任監察人顏士程校長，3/6(日)上午在彰化縣大村鄉為嘔心創立的愛因斯坦國小實驗教育校舍，舉辦了隆重的落成典禮，當天現場冠蓋雲集，有來自全縣的各中小學校長及教育界長官蒞臨道賀，在祥獅獻瑞中、熱鬧喧天。顏監察人是教育學的博士專家，畢生投入教育事業，自國小校長退休後，除繼續於大學任教外，決心要翻轉教育，追求卓越，辦一所不一樣的學校，愛因斯坦國小正是基於這樣理念所創辦的學校。

本公司及所有董監事在落成當天均致贈盆栽賀禮，祝福愛因斯坦校運昌隆，董事長也親臨為校門共同揭牌；並將3/11召開的本屆第17次董事會議，移師至愛因斯坦國小舉行，正式通過6/2召開今年股東常會等多項重要議案，讓愛因斯坦國小為邦泰留下寶貴的歷史記錄！

愛因斯坦國小地址：

彰化縣大村鄉中山路二段224之3號  
04-8531157



■本公司全體董監事會後參觀愛因斯坦新校舍合影



■董事長受邀為愛因斯坦校門揭牌

■揭牌後合影

## 海外參訪報導

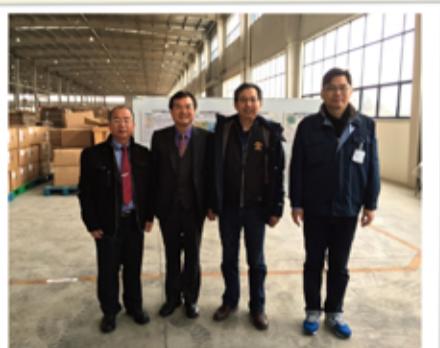
### 汽車水箱的國際級大師-吉茂精密

邦泰耐水解汽車水箱材料，是本公司複材事業長期發展重點產品，目前包括穩定外銷中東外，並通過日本電業(DENSO)車廠用料認證，與多家國內外企業建立穩固的合作關係。

國內興櫃企業-吉茂精密公司，成立逾30年，為數十家國際汽車品牌水箱代工而聞名，包括台灣彰化總廠、大陸東莞及南京各廠，均與本公司業務緊密合作，是邦泰最重要客戶之一。本公司董事長與總經理，日前受吉茂公司劉彥迪總經理盛邀，參訪了南京吉茂公司第一期廠區，該廠區未來在第二期全部完工後，土地總面積可達6萬6千平方米以上，建築面積超過4萬1千平方米，全年產能將高達60萬台。從一葉知秋，面對全球如此龐大的汽車零配件產業，邦泰將堅持在正確方向上，繼續打造為汽車材料的亞洲大廠。



南京吉茂(第一期)全貌



與吉茂劉彥迪總經理(右2)廖峰仕副總(右1)  
在南京吉茂合影

### 105年度ISO14001環境管理系統外部稽核

SGS

本年度複材廠ISO14001 環境管理系統定期外部稽核，於3/9經稽核老師到廠視察完成，此次稽核結果，僅列出9項建議事項，並無任何缺失，顯見各相關同仁逐步落實ISO管理工作的努力。



環境視察1050311



生產現場視察1050311

## 邦泰複材海外基地報導

### =建構Nylon、PC雙蟹・推動大陸市場的先鋒=

#### --昆山寶騰廠

本公司昆山寶騰廠，自去年八月正式成為邦泰集團發展大陸複材內需市場最重要基地以來，除持續在原有PC材料產業耕耘外，配合集團長期發展計劃，去年底已增設完成一條Nylon產線，並於今年承接總公司重要海外客戶，順利量產供貨。同時為有效整合與總公司的業務合作，特別在春節後派任總公司業務部邱乃玟專員進駐昆山寶騰，借重其過去在台灣汽機車產業的開發經驗，以加快拓展大陸龐大汽車材料市場。

本公司董事長與總經理趁近日連袂前往大陸洽談業務之際，除兼程參訪UNIC優利公司(蘇州)廠外，同時視察昆山寶騰生產線狀況，為昆山寶騰今年預期的業務爆發來加溫打氣！(昆山寶騰廠地址：江蘇省昆山市玉山鎮望山北路455號3號厂房)



董事長、總經理及昆山寶騰廠林賢源協理  
參訪優利公司



UNIC優利公司林日旺總經理(中)  
參訪昆山寶騰廠



董事長與邱乃玟專員於昆山寶騰廠內合影



### 談話送舊歲・期許迎新春---歲末談話會105/02/05

在今年歲末談話會時，董事長除了向大家祝福新年快樂外，特別以『臉皮要厚，心思要細』，做為全體同仁來年工作處事上的八字箴言，字簡意賅，充滿經營者最深切的期許。

談話會後，今年在櫻花林下，公司一樣準備了豐盛的戶外午餐，提前讓大家享受年節的輕閒，可惜今年的花期異常，櫻花遲不綻放，讓整個熱鬧畫面著實少了那片大紅喜氣的陪襯！



### 鳴炮開喜・祈福開工105/02/15

大年初八，董事長與總經理帶領全體同仁在吉時開工，先向庇佑全邦泰的福德正神焚香參拜，感謝上蒼看顧同仁假期平安；再點燃10米長的龍鳳大禮炮，用震耳的鞭炮聲，催促大家快快回到工作崗位上，破除舊歲，為邦泰全新的一年，拼戰再拼戰！



### 邦泰越南語初級班結業了

配合越南邦泰建廠所開辦的越南語班，在3/17順利完成了初期課程的教學，當天課後舉行了簡單隆重的結業儀式，並頒發全勤獎及表揚隨堂測驗前三名優秀同學。



特別感謝紅鸞老師在近三個月，每週四辛苦到公司的授課，替大家奠下了紮實的學習基礎，同時也在本公司的越南投資計劃中，打下了後勤準備的成功基石。



### 職工福利訊息---發放員工子女獎學金

本公司職工福利委員會104年度第一學期員工子女獎學金，已於3月18日頒發，由同仁轉交鼓勵家中子女。本次共計有國小10名、國中4名、高中7名、大學以上5名，合計26位員工子女獲獎。

福委會期許所有獲頒獎學金同學保持向上，未獲獎者繼續加油努力！



### 生日快樂 邦泰愛啟兒志工隊 成立週年誌慶



104年1月15日數十位公司同仁與眷屬，在總經理登高一呼下，共同成立了邦泰愛啟兒志工隊，配合公司推動企業社會責任上，化口號為實際支持行動。對整體社會公益而言，邦泰愛啟兒志工隊，只能略盡棉薄之力，但所有志工成員，在過去一年裡，都能善盡個人力量，以適當形式參與義賣、推廣、宣揚，協助愛啟兒朋友爭取最需要的工作機會。



**ICR**  
社團法人彰化縣小嶺頂愛啟兒關懷協會  
[www.simply-icr.org.tw](http://www.simply-icr.org.tw)  
愛啟兒工作室 [www.simplyicr.com.tw](http://www.simplyicr.com.tw)  
彰化縣員林市中東里山腳路5段184巷86號(中東社區活動中心)  
愛心購物專線：04-8369380



(商品購物網)

### 邦泰采風



初春三月，乍暖還寒，午後  
科技大樓右側的櫻花點綴綻放著  
向煦的枝幹探不過矗立的大樓  
只敲擊耳聽著遠方的布袋戲碼  
等著戲棚謝幕  
今平自亂了花期  
錯失平前披緋撣的風光  
只敲擊求土地公、土地婆  
戲棚請眾神為邦泰廠區加持時  
別忘了到櫻花林下坐坐

常說戲棚下站久就是你的  
應該坐着大樓左側的新樓  
完成這頭牙的虔心就是你  
土地公多保佑  
因為都說土滿了空五洲的福  
土地公的酬神遶好廣場上  
客戶跑久了就是你的  
土地公的喜慶