

邦泰園地

發行人：沈茂根
 總編輯：余有發
 文字編輯：洪敬程
 美工編輯：王靜秀
 投稿信箱：bob.hong@pontex.com
 2014年9月創刊
 2020年6月30日第十九期出刊
 發行方式每半年出刊 每次一大張
 427台中市潭子區豐興路二段
 龍興巷23-6號
 電話：04-25384121
 網址：www.pontex.com



成功的絆腳石《一》

選擇錯誤·錯誤選擇

人生是自己雕塑而成
 一刀一斧都來自人生的每一次選擇
 世上沒有最好的選擇
 只能把選擇做到最好

成功的絆腳石

成功是人人渴望的，所以上一期邦泰園地，我寫了“成功的階梯”，要大家改變想法，展開學習，跟著成功的人想，跟著成功的人做……，洋洋灑灑似乎有道理，但成功似乎仍是遙不可及，從這期開始，我們將再抽絲剝繭，提出成功路上的絆腳石，選擇錯誤、無效努力、無效交際……，這一期，就從選擇錯誤開始。

人生·是自己選擇出來的

人生就是選擇、選擇、再選擇，同樣的路，有人漫步，有人奔跑；面對人生，有人快樂以對，有人痛苦一生；而面對疫情，更是讓我們時時面對選擇，封城停課/佛系防疫，出門/不出門，戴口罩/不戴口罩……，選擇科系、工作、婚姻……，選擇不同，人生就不同，你選擇什麼，付出什麼，就得到什麼。人生就是一連串選擇，日積月累的結果。

選擇障礙

人，永遠有選擇的權利。“你選擇了我，我選擇了你”，再來呢？再來就要負起責任，承擔問題，但面對多元化的現代，太多的選擇反而讓我們更焦慮不安，如何做出最好的選擇，卻常常讓我們舉棋不定、猶豫不決，最後產生“選擇障礙”，不選擇往往比錯誤的選擇還糟糕，一般這只是沒勇氣、不自信、不願意冒險、不願意承擔……的藉口而已。

選擇的最高指導原則

面對選擇，你的價值觀及人生目標，就是你選擇的最高指導原則！
 一、價值觀：就是價值的判斷標準，判斷是非、對錯，決定先後、取捨的準繩，依價值觀選擇，才不會違背自己做人做事的原則。
 二、人生目標：面對選擇，我們當然希望有助於人生目標，但也希望有助於身邊的人，所以我們不可能永遠選擇最完美的那一個，我們必須依據自己的人生目標、工作目標，選擇自己最期望的那一個，並且用盡努力去實現，也就是選擇人生成為自己喜歡，別人欣賞的樣子。

如何選擇·怎麼思考

人生，最難的也是選擇，面對選擇，我們思考的SOP是什麼？
 1、所有選項中，我最渴望的選擇是哪一個？這個選擇會帶給我與身邊的人快樂嗎？
 2、這個選項最糟的結果是什麼？我願不願意承擔？
 3、如果承擔不起，那我的替代選擇是什麼？我願意接受嗎？

Trial and Error·學習出正確快速選擇的能力

學習形成思想，思想形成行為，行為形成習慣，習慣形成性格，性格決定命運。
 所以我們的思想、價值觀決定了我們如何選擇，而學習可以豐富我們的思想，進而學會選擇，其實，每次選擇，也都是我們學習的課程。
 人生總要做出選擇，而每個選擇也會帶來下一個選擇，不論選擇什麼，我們要學習勇於承擔、願意冒險勇往直前，在行動過程中，我們也要學習檢視修正、甚至放棄，其實人生就是一場選擇及放棄交織的過程，我們永遠要抱持試錯的心態和果斷行動力，一次又一次，我們最終將會正確、快速選擇的能力，從此你就能找到並擁有選擇的金鑰匙。

朋友！勇敢選擇、勇敢負責、勇敢承擔吧！你將選擇出亮麗精彩的人生！

無效努力，努力無效，下期見

努力不一定會成功，除非你在正確的路上。成功的第一步，就是要正確選擇，但成功的絆腳石還有什麼呢？無效努力，努力無效！下期見！

邦泰邁向新的里程碑

佈局成功·改革有成

108年，EPS 0.3元，本業開始賺錢
 過去38個月，有37個月營收年增率正成長
 佈局成功，改革有成
 邦泰正邁向永續經營的卓越里程碑

董事長 沈茂根

總經理 余有發

109年股東常會-圓滿·順利·成功

邦泰複合材料(股)公司 109年股東常會



本公司109年股東常會於6/3上午9點準時召開，完全遵照主管機關防疫規定，所有與會人員全程配戴口罩，採行室內1公尺間距與梅花座安排，會議進行十分順利，依序通過108年財務報表等多項既定議案，圓滿成功！

調整體質·忍辱負重

邦泰歷經連續11年的虧損，銀行抽銀根、股東不諒解、員工沒面子、公司沒明天，在地獄般的日子，我們從來不妄自菲薄，也不敢懈怠，勇敢地擊劃未來，努力地、堅定地，一步一步走下去。

海外佈局完成·多樣化佈局產業價值鏈

全球化趨勢放緩，世界工廠不再，區域經濟興起，所以有越南的佈局；大陸產業外移，為了集中生產、降低管理成本，去年九月，東莞、昆山、南京三廠搬到鞋子產業鏈基地--清遠，海外佈局完成，讓生產供貨有更多選擇，大大強化邦泰在供應鏈的重要性與韌性！

另外，我們也加強產業佈局，複材、器材都分別向上游、下游產業，增加營業項目，厚植多元化供應商能力；也為了因應未來產業鏈革命，我們也展開到客戶端In House生產的佈局，增加多元能力及生產機動性，成功提升了邦泰在產業鏈中的價值。

組織改造·極致管理·三家一體·網路及透明管理

台灣、大陸、越南，三家一體、透明管理，財務、行政、人事、總務……等，都直接由台灣總公司統一指揮管理，各分公司主管協助，並且實施透明化的管理，提升整個集團信任度；整個集團統一管理，這樣可以節省成本，管理一致、內控精準，做任何事、任何決定，大家有跡可循，讓整個團隊效率、競爭力都大幅提升。

另外，我們也一直加強網路及視訊管理，透過幹部網路群組，要求幹部每日報告，即時掌握公司及生產資訊；視訊管理則隨時可進行，三家一起決策千里之外。

組織扁平化·業務、生產雙主軸

既然總公司統一管理，中階幹部自然減少，組織自然扁平化，公司除特定專業人員外，所有同仁，包括我總經理及所有幹部，都要全力投入業務及生產兩項工作，業績上升、生產有效率，應指日可待！

幹部責任制·全力達成年度目標

幹部實施責任制，把年度目標適度轉化成個人或部門的KPI，隨時檢討改進，目前已收到很好效果。

邦泰正邁向新的里程碑，卓越、有價值，我們正向永續經營邁進！

後疫情時代

產業短鏈佈局 增強多元能力

佈局正確·疫情影響小

海外總經理 曾叁必

邦泰海外用人政策，一直以本土化、用當地人來建置，所以越南廠及清遠廠，分別能在2月2日及2月10日順利復工，一星期內復工率都到達90%以上，加上公司原本推行的網路管理及視訊管理，讓公司管理不受時空限制，所以疫情對公司管理及生產影響很小。

訂單方面，器材鞋材影響較大，還好複合材料經過多年努力，已呈現多點開花態勢，所以109年元月~六月，營收年增率都是正成長，目前鞋材訂單已漸漸恢復中。

產業短鏈革命·分散佈局 / In House 對應

由於中美貿易摩擦及疫情影響，世界全球化風潮漸歇，區域經濟保護主義興起，各區域紛紛建立自主供應鏈，使傳統供應鏈面臨短鏈革命，也就是供應鏈的生產端更貼近市場，向終端市場靠攏，這跟邦泰的佈局一樣，台灣、大陸、越南佈局為母公司，其他國家或大客戶則由各母公司派員到客戶端，In House 生產對應；因為邦泰2項事業（複合材料和鞋材）的生產都已高度自動化，只需幹部過去就能In House 生產，隨時可加入短鏈生產陣容，隨客戶逐水草而居，邦泰應能輕鬆應對，是公司強項。

轉型及技術升級·增加多元能力

為了公司長遠發展及未來營收倍增計劃，邦泰展開增加營業項目計劃，複合材料往上游正料貿易及下游回收料進軍，讓邦泰轉型為全方位塑膠原料供應商；鞋材方面，我們也要朝建置模具廠及增加鞋材中底EVA射出項目邁進，更自動化生產，增加更多機器手臂，都是我們目前一直在做的，這些轉型及技術升級，及增加產業多元化經營能力，都能增加邦泰在產業鏈的價值，大大提升邦泰未來的競爭力。



清遠新廠隆重揭幕

全球佈局開展新頁

本公司清遠廠，於2020/1/5舉行開幕祈福儀式，宣告完成邦泰全球佈局最後一哩路！

清遠廠臨近本公司最重要鞋廠供應鏈，佔地130市畝，擁有4棟大廠房，總建物面積超過4萬平方米以上，是本公司整合原東莞、昆山、南京三廠產線與資源，包含了器材與複材兩大產業，將是邦泰集團在中國大陸唯一與全球最大據點。

開幕當天，儀式簡單隆重，賓客冠蓋雲集，見證邦泰正以進步轉型的堅定步調，一步步在全球開展成功新頁！

▶ 廣碩集團張榮培總裁賢伉儷(右4)(右3)
 東莞台商會苗新威會長(左2)
 與台商會貴賓親臨祝賀



邦泰董監事團隊



▲開幕祈福 全員喜上眉梢



▲莞佳集團蕭文欽總裁(右7)親率團隊蒞臨祝賀

堅實合作夥伴 · 全球活力展現

通過CROCS新一代三色鞋帶 量產前測試

為確認生產品質標準，廣碩集團與CROCS公司重要主管一行7人，於3/19前往清遠廠進行新一代三色鞋帶量產前測試，當天在曾參必總經理親自督軍下，整個測試過程順利完成，高規格符合客戶產品標準。新一代三色鞋帶是CROCS搭配年度新鞋款重要配件，廣碩訂單會全數交由越南邦泰負責生產，將是本公司為CROCS品牌代工持續成長新動能！



◀鞋帶產品



台灣化工龍頭團隊來訪

本公司與台灣化工龍頭--台化企業，具多年長期合作穩固基礎，雙方高層及技術、營業團隊互動緊密，共同努力推動複合材料產業發展與市場商機。本公司在各項塑化改質材料享有高度盛名，台化公司陳駿奇協理於3/31，與尼龍織二部周文正廠長及營業幹部一行人來訪，實地瞭解本公司Nylon材料射出品檢等相關事宜。Nylon系列產品，是本公司近年來最大主力產品，爭取擴大與產業龍頭的多元合作，將是本公司永續成長，不變的正確方向與努力目標！



▲參訪研發中心

◀參觀Showroom

NIKE PE主管 參訪清遠廠

廣州NIKE產品PE主管與本公司合作鞋廠開發人員，於4/15參訪清遠廠，實地瞭解本公司目前線上生產的NIKE新型體，當日除進行業務簡報外，曾參必總經理並親自陪同參觀Showroom與車間現況，疫情期間，拼防疫也要全力拼經濟，以完善服務，爭取公司最大業務商機！



巨大窗簾傢飾集團董事長來訪



▲科專計劃簡報

▶意見交流



繼與工研院合作，成功研發回收保特瓶(r-PET)，做為取代太陽能板鋁框新式材料後，本公司再接再厲，推動以r-PET來發展窗簾/百葉窗等上下橫桿用料計劃，近期在工研院高信敬博士陪同下，國際知名大廠-巨大傢飾集團陳金福董事長率領重要團隊親自來訪，經董事長親自接待歡迎，並由工研院針對科專補助計劃進行簡報。

本公司所參與研發太陽能板鋁框替代用料，已順利通過「A+企業創新研發淬鍊科專計畫」，未來將循相同模式，爭取r-PET在窗簾製品異形押出的專案補助，有助提升雙方產品技術層次，並在全球循環經濟的環保議題上，創造龐大市場商機！

▲陳金福董事長(中)



清遠廠通過

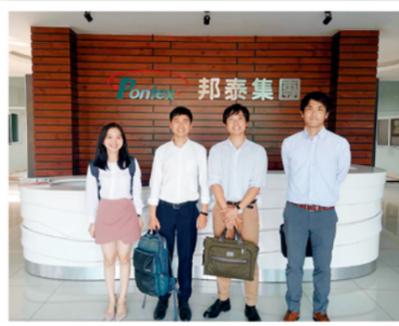
NIKE工廠認證

原定於春節後進行清遠廠NIKE認證作業，受新冠肺炎影響延後多時，終於在5/25順利通過NIKE驗廠，正式取得NIKE合格代工廠身份，為重新爭取NIKE新開發案，繼續向前跨進一大步。也象徵重新打造的長明清遠廠，將完美承接所有與NIKE合作的國際榮耀！



日商稻畑產業株式會社胡志明分公司

新任高階主管來訪



▲伊佐賢太郎副總經理(右二)山下羅菲大業務經理(右一)阮文秀業務專員(左二) Tran Do Khanh Vy業務專員(左一)

本公司越南廠與日商稻畑產業株式會社在複合材料產業合作兩年來，雙方保持良好密切互動，今年初胡志明分公司副總經理伊佐賢太郎自河內分公司新調任就職，受新疫情影響，於5/26與業務經理山下羅菲大等一行4人蒞臨參訪，實地瞭解產線概況，伊佐賢太郎副總自2013年起即派赴河內，對越南複合材料塑膠產業熟悉，除肯定本公司專業生產能力外，並承諾後續協助引介客戶，持續加強雙方合作。

越南廠新射出機就位 超前佈署

本公司為提前佈局越南廠CROCS訂單成長需求，所增購4台射出機，於4月初抵達越南廠，並在5月份完成水電管路安裝，一切已準備就緒，隨時可應付疫情過後爆衝式的大單！



▶水電配線完成



▲機器定位

越南穩泰公司主管來訪

本公司為越南穩泰公司代工生產電池外殼塑膠用料，該公司洪志忠經理與王加收廠長特於5/26拜訪越南邦泰，除討論未來進料及成品檢驗相關事宜外，並參觀車間現場、實驗室與樣品室，對本公司整體設計讚許有加，預期雙方業務在短期內將能持續穩定增進，擴展更多服務內容！



▶參觀實驗室



▲洪志忠經理(中) 王加收廠長(左一)

◀參觀Showroom

清遠開幕

照片集錦



▲氣派迎賓區



▲開幕誌喜



▲熱鬧非凡



▲熱鬧非凡



▲賀客盈門

邦泰 Showroom 導覽 一窺邦泰企業實力



邦泰集團在台灣總公司、清遠廠、越南廠均設立了一間樣品室，是所有海內外訪客，快速認識邦泰的重要捷徑。樣品室展示著邦泰的過去、現在與未來，內容精彩豐富，只要走訪一趟，就可一探究竟，領略邦泰堅強的企業實力……

集團介紹

一、全球分佈

邦泰集團在全球佈局，共有台灣、清遠及越南三個生產基地，全部都是自購土地廠房。

- 1、台灣廠土地34,771平方米(約10,500坪)。
- 2、清遠廠土地130市畝，約86,667平方米(8.67公頃)。
- 3、越南廠土地近50,000平方米(5公頃)。



二、邦泰沿革

- 1、1982年創立，發展複合材料押出。
- 2、1984年開始為NIKE代工，發展器材射出。
- 3、1990年於現址建廠擴大營運。
- 4、2002年股票上櫃。
- 5、2005年成立東莞長明廠。
- 6、2015年成立昆山寶騰廠。
- 7、2016年購地興建越南邦泰，於2017年完工開幕。
- 8、2018年購買清遠廠，於2019年完成東莞長明與昆山寶騰遷廠。



邦泰事業處

邦泰共有兩個事業處，器材事業處及複合材料事業處。

※器材事業處

◎主要分為三大類產品：

一、釘鞋大底射出

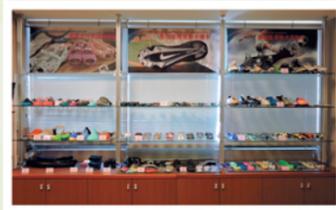
- (一)彈性塑膠類：足球、美式足球、棒球、高爾夫球鞋大底，包括為NIKE、Under Armour、大陸安路、特步、361……等國際品牌代工生產。
- (二)非彈性塑膠類：自行車鞋大底，主要客戶包括義大利Northwave、Fizik……等國際品牌。

二、鞋面射出

主力生產CROCS男女休閒鞋、兒童鞋，近兩年全球火紅熱銷的LiteRide系列，多數出自邦泰。

三、鞋飾片射出

包括Nike/Jordan……等各式運動鞋身/鞋底飾片、吊牌、鞋撐、鞋後套等零配件。



▲自行車大底



▶CROCS女鞋



◀Lite Ride休閒鞋



◀釘鞋大底

※複合材料事業處：一、各種用品區

邦泰沒有生產成品，只提供最優質的工程塑膠粒子，滿足不同客戶需求。

- (一)生活用品：休閒椅背、OA椅腳架、馬桶蓋、電風扇葉片、槍托……等。
- (二)電子用品：3C產品外殼、支架、電子線材、線圈骨架、繼電器外殼……等。
- (三)農機、手工具機外殼：割草機(抗紫外線)、鼓風機、電鑽、釘槍……等。
- (四)其他各式各樣的塑膠製品：塑膠製品無所不在，邦泰都可供應塑膠原料。



▲電子產品



▲農機外殼

※複合材料事業處：二、汽機車材料區

一輛汽車除了金屬、玻璃、輪胎外，幾乎都可使用到塑膠材料……

◎汽機車材料區應用產品包括：

- (一)汽車內外裝零配件：包括儀錶板、中央扶手、內車門板、後照鏡殼、保險桿、電池座、空氣濾清機外殼等複合材料。
- (二)汽車水箱：經130°C油溫連續測試1,000小時(42天)合格，不變形、不龜裂物性，通過世界最大汽車零件供應商-日本DENSO認證，符合TOYOTA等國際大廠用料標準。
- (三)車燈基座：材料經強化剛性與耐高溫改質，表面光滑平整，電鍍後外觀如同金屬。
- (四)機車配件：(1)邦泰為Gogoro量身配色打造，生產免烤漆車身面板。(2)應用於國內知名機車大廠重型機車的後扶手。

◎應用在水箱、車燈基座系列的汽車材料，是邦泰研發塑膠取代鋁、鋅金屬的「第一支類金屬產品」。



▲機車-後扶手



▼機車-Gogoro



▲車燈



▼水箱

※複合材料事業處：三、類金屬塑膠區

用塑膠原料取代鋁、鋅...等金屬，是邦泰一直以來的重大研發政策，目前已有不錯的成就，這種塑膠，我們稱為類金屬塑膠，共分三大系列：

(一)汽車類金屬：水箱、車燈基座……等。

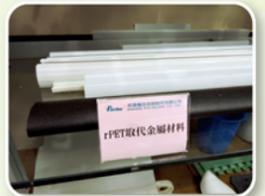
(二)r-PET回收保特瓶類金屬：與工研院合作取代太陽能板邊框(鋁框)，已通過「A+企業創新研發淬鍊科專計畫」，相關產品正在主管機關制定規格中；此外，應用於取代窗簾金屬橫桿，目前也與工研院展開合作，即將推動另一項科專計畫，其他應用也研發中。



▲太陽能板邊框



▲保特瓶回收片



▲腳踏車架

(三)PTX可電鍍高比重類金屬：PTX類金屬是邦泰發明並命名的原料，已在2019年取得台灣材料發明專利，經電鍍加工處理後，仿如金屬質感。可依不同用料需求，適用水龍頭、蓮蓬頭等衛浴五金、門(窗)金屬框建材、3C螢幕支架、各式握柄、把手、高級化妝品包裝盒等工業產品用料。



▲發明專利證書



▲蓮蓬頭



▲各式樣品

※複合材料事業處：四、生物可分解材料區

邦泰投入生物可分解材料(PLA)研發多年，以玉米澱粉為基材，可依客戶需求添加各種天然素材，一般都可於六個月內無毒分解，在全球限塑風潮及台灣禁用塑膠吸管政策中，邦泰為愛地球貢獻不少心力。

(一)BB彈、籌碼、打印台、小飾品……等休閒產品。

(二)環保餐具及吸管：碗、盤、筷、湯匙、杯子、水壺、吸管……等用品，都可用PLA當基材做成，添加物包括(1)稻殼粉(2)甘蔗纖維(3)牡蠣殼粉(4)咖啡粉(5)竹粉……等。

(三)BioStar生物之星：是邦泰PLA的自創品牌，可用於以上各種應用。董事長創意設計了BioStar生物之星商標，在商標上特別隱藏了∞無限大的數學符號，象徵邦泰產品將在全球「無限行銷」的絕對自信！



▲BioStar 商標



▲環保餐具



※複合材料事業處：五、其他成就

本公司為台灣高鐵認可，全台灣唯一塑膠原料供應商，共取得車廂座椅把手、餐桌、3人座椅扶手蓋三項標案，已正式交貨使用。

業務新訊

★本公司成功跨足非鞋類射出，於越南廠代工量產小米電視外框。



▲小尺寸



▼大尺寸

★本公司成功開發復健鞋專業材料，自6月起大量供貨至越南客戶量產使用。



笨鳥慢飛 2020育雛篇

5月初，在總公司守衛室臨近的大樹上，發現了一個大鳥巢，上面站立2隻俗稱「大笨鳥」的黑冠麻鷺，由於平日會看到牠們在大草皮上覓食，研判應該是在育雛季節，這時公司的攝影大師-琮閔，立刻搖身變成鳥類生態記錄專家，每週爬樹近距離拍照，在為期一個月的觀察中，我們驚喜發現共有3隻小雛鳥，成長速度極快，每週都可看出明顯變化，在6/3時發現羽翼已豐，6/8發現小鳥已離巢，今年的育雛觀察也告一個段落，就讓這對大笨鳥夫妻暫時守住這個「空巢期」，我們明年再繼續PART 2。



▲整片大草皮都是覓食區



▲5月7日守著鳥巢 辛苦的爸爸媽媽



▲5月7日發現2隻 白色小雛鳥



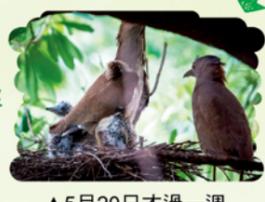
▲5月14日驚喜發現雛鳥有 3隻，已可直挺挺站立



▲6月3日長成的小鳥遠眺 前方，似將展翅高飛



▲5月28日雨後，快長齊的 羽翼全濕，青春小鳥 已擠爆鳥巢



▲5月20日才過一週 已逐漸換上羽毛

本期壽星



▲本期壽星代表- 董事長

一月份

- 1/1 張文春
- 1/6 王昱鈞
- 1/14 丁文飛虎
- 1/18 賴翠梅
- 1/19 阮友福
- 1/21 賴明山
- 1/21 郭煥吟
- 1/24 葛威傑
- 1/28 王昀葵
- 1/31 林明慧

二月份

- 2/10 紀諱璋
- 2/18 周滿芳
- 2/22 蔡瑞華
- 2/22 林慧美

三月份

- 3/19 湖文林
- 3/20 蕭文琪
- 3/23 黎武嵩山
- 3/24 董事長
- 3/26 阮文孟
- 3/29 利幼雲

四月份

- 4/2 張美枝
- 4/16 吳峻毅
- 4/30 王勝平

五月份

- 5/1 唐小平
- 5/4 羅菊蘭
- 5/4 柯涵文
- 5/18 呂祐誠
- 5/21 吳亭頤

六月份

- 6/1 游雯婷
- 6/4 戴婉婷
- 6/16 林秀妙
- 6/19 黃雲宸
- 6/20 黎文忠
- 6/30 洪慶全
- 6/30 陳昇助
- 6/30 葉一成



▲3月董事會為董事長慶生

鳳凰花



越南廠設立的時候，我一直在思考，辦公大樓前，一整排的地，要種什麼樹，才能顯現邦泰的氣勢！有一次，飛機要在胡志明降落時，我睜大眼睛看著胡志明市，忽然發現有一大朵火紅的花，後來發現就是鳳凰木，這是我們越南種整排鳳凰木的由來。(董事長)

春暖花開



總公司 杜鵑花

總公司 繡球花

總公司 櫻花

總公司 櫻花

清遠廠 番茄花

清遠廠 龍船花

清遠廠 大花紫葳

越南廠 紅花玉芙蓉

越南廠 紅蝴蝶花

越南廠 黃橙花

防疫抗肺炎 全廠保安康

2020年初，突如其來的新冠肺炎，造成全球性大恐慌，除了台灣總公司與越南廠在春節後如期營運外，疫情首當其衝的大陸清遠廠，在幹部積極應對下，通過政府嚴格檢查，順利在第一時間2/10復工。為了防堵疫情散播，保護所有邦泰集團同仁的健康，包括台灣、大陸、越南三家公司，均嚴格遵照當地政府防疫規定，進行門禁管制、量測體溫、廠區消毒、增設戶外洽談區...，管理幹部並宣導做好個人健康管理，要求戴口罩、勤用肥皂洗手、多運動、減少外出群聚.....等，最最慶幸的，所有邦泰海內外同仁，在此波疫情威脅下，都能平安渡過。

雖然目前疫情有趨緩現象，但面對不可測的變化，邦泰集團全球各據點，仍將持續做好必要防範，來確保公司正常運作與人員健康無虞！



台灣 TAIWAN



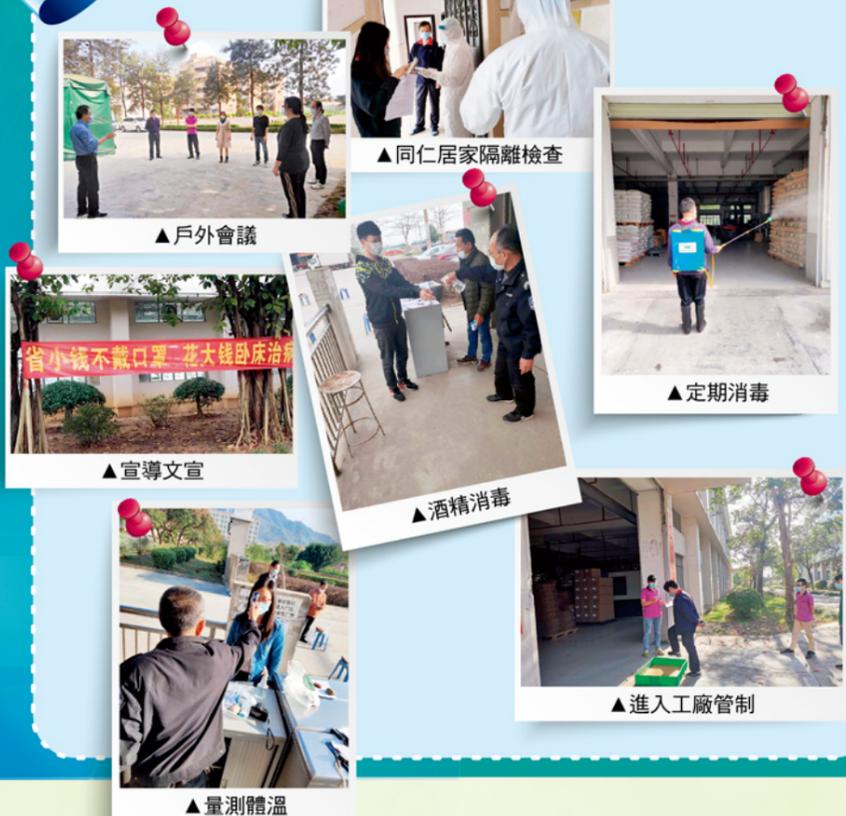
▶防疫公告

▲免洗液殺菌

▲戶外洽談區

▲量測體溫

清遠 QINGYUAN



▲同仁居家隔離檢查

▲戶外會議

▲定期消毒

▲宣導文宣

▲酒精消毒

▲進入工廠管制

▲量測體溫

越南 VIETNAM



▲量測體溫

▲防疫公告

▲備妥輕便雨衣 (替代防護衣)